



# SPOTKANIE ZARZĄDCZE

## RUNDA OTWIERAJĄCA

Pojedynczo, bez angażowania innych.

## KWESTIE ADMINISTRACYJNE

Rozstrzygnięcie spraw organizacyjnych dotyczących spotkania.

## BUDOWANIE AGENDY

Każde napięcie jest opisane w formie jednego lub dwóch słów.

## ZINTEGROWANY PROCES DECYZYJNY

## RUNDA ZAMYKAJĄCA

Każda osoba może podzielić się refleksją dotyczącą spotkania. Pojedynczo, bez angażowania innych.

## ZINTEGROWANY PROCES DECYZYJNY



**1. PREZENTACJA PROPOZYCJI** – Mówi tylko Prezentujący lub inicjuje dyskusję aby zdefiniować Propozycję. Prezentujący opisuje napięcie oraz Propozycję jego rozwiązania, tak jak to w tym momencie widzi lub inicjuje dyskusję aby sformułować Propozycję (nie szukamy konsensusu).



**2. RUNDA PYTAŃ WYJAŚNIAJĄCYCH** – Pytanie-Odpowiedź. Bez kolejności. Każdy może zadać pytanie wyjaśniające aby lepiej zrozumieć Propozycję, jednak bez wywierania wpływu. Prezentujący odpowiada lub mówi „nie sprecyzowane”. Facylitator bezzwłocznie powstrzymuje wygłaszanie reakcji, opinii lub inicjowanie dyskusji.



**3. RUNDA REAKCJI** – Pojedynczo, bez angażowania innych, każdy, prócz Prezentującego. Po kolei uczestnicy spotkania przedstawiają swoją reakcję do Propozycji. Facylitator bezzwłocznie powstrzymuje wszelkie uwagi poza kolejnością, jak również wszelkie próby angażowania innych w dialog, reakcje nie dotyczące propozycji lub reakcje na wcześniejsze reakcje.



**4. ZMIANY I WYJAŚNIENIA** – Tylko Prezentujący zabiera głos. Prezentujący może wyjaśnić intencję lub zmodyfikować Propozycję. Tylko Prezentujący zabiera głos. Facylitator bezzwłocznie powstrzymuje wszelkie uwagi osób innych niż Prezentującego lub Sekretarza. Zaangażowanie Sekretarza skupia się wyłącznie na zapisaniu zmienianej Propozycji.



**5. RUNDA SPRZECIWÓW** – Pojedynczo, bez angażowania innych, mówią wszyscy łącznie z Prezentującym. Facylitator zadaje pytanie „Czy widzisz jakiegokolwiek zagrożenie wynikające z wdrożenia tej Propozycji, które mogłoby wyrządzić szkodę lub osłabić organizację? Czy chcesz zgłosić Sprzeciw: tak czy nie?”. Sprzeciwy są przedstawione, testowane oraz zapisane. W przypadku braku Sprzeciwu, Propozycja zostaje przyjęta. W przypadku pojawienia się Sprzeciwów, każdy Sprzeciw testowany jest osobno i, gdy okaże się istotny, jest integrowany.

**NIEISTOTNY SPRZECIW** ✓  
Propozycja przyjęta

**ISTOTNY SPRZECIW**  
Integracja



**6. INTEGRACJA** – Tylko osoba mająca Sprzeciw i Prezentujący zabierają głos. Celem jest zmodyfikowanie Propozycji tak aby nie wywoływała istotnego Sprzeciwu ale nadal rozwiązywała napięcie przedstawione na początku spotkania przez Prezentującego. Po integracji Facylitator jeszcze raz powtarza Rundę Sprzeciwów aby upewnić się, czy zmodyfikowana Propozycja nie wywołuje innych sprzeciwów.

# TESTOWANIE SPRZECIWÓW



„Czy widzisz jakiegokolwiek zagrożenie wynikające z wdrożenia tej propozycji, które mogłoby wyrządzić szkodę lub osłabić organizację?“. Jeśli tak, opisz szkodę ...

## 1. Propozycja może utrudnić Kołu wyrażenie jego sensu.

Czy wdrożenie Propozycji jest dla nas zagrożeniem?

lub

Czy Propozycja jest niepotrzebna, niekompletna lub nie rozwiązuje problemu?

X

## 2. Wdrożenie Propozycji może wywołać nowe napięcie.

Czy problem który dostrzegasz powstaje na skutek Propozycji?

lub

Czy problem już istnieje, nawet gdybyśmy nie przyjęli Propozycji?

X

## 3. Sprzeciw oparty jest na istniejących faktach czy też przewidywaniach i obawie, że nie będzie można zapobiec szkodzie.

(1) Czy Sprzeciw jest oparty na istniejących faktach?

lub

(1) Czy przewidujesz, że taka sytuacja może zaistnieć?

(2) Jeśli przewidujesz: Czy istnieje powód, dla którego nie będziemy mogli zapobiec szkodzie nawet jeśli uzyskamy więcej informacji?

lub

(2) Czy Propozycja jest wystarczająco bezpieczna aby spróbować, wiedząc, że w każdej chwili możemy wprowadzić zmiany?

X

## 4. Propozycja może ograniczać sens i obszar odpowiedzialności twojej Roli.

Czy Propozycja ogranicza którąś z twoich Ról?

lub

Czy chcesz pomóc innej Roli lub całemu Kołu?

X

✓ **ISTOTNY SPRZECIW** ✓

**SPRZECIW JEST ISTOTNY** gdy na wszystkie pierwsze pytania z każdej pary, osoba zgłaszająca Sprzeciw odpowiedziała twierdząco i była w stanie podać logiczny argument.

**SPRZECIW jest automatycznie ISTOTNY** jeśli łamie zasady Konstytucji, czyli nie dotyczy definiowania, modyfikacji lub usunięcia Roli, Domeny, Obszaru Odpowiedzialności lub Reguł.

**SPRZECIW JEST NIEISTOTNY** jeśli na którekolwiek drugie pytanie z pary, osoba zgłaszająca Sprzeciw odpowiedziała twierdząco, wówczas Sprzeciw jest nieistotny i nie będzie dalej rozstrzygany.